

Start-up Ensartech

Afvalverwerker komt van de grond na tien jaar van kostbaar onderzoek

Hans Maarsen
Amsterdam

Na tien jaar van ploeteren en experimenteren maakt ondernemer Martin Ooms (60) zijn droom waar. Samen met zakenpartners gaat hij nu in Delfzijl een fabriek bouwen waar giftig en moeilijk te verwerken industrieel afval wordt omgezet in schone energie. Voor de investering van € 13 mln à € 14 mln is subsidie verkregen en steun gevonden bij twee venture-capitalfondsen en een bank.

Ooms heeft als 'founding father' altijd geloofd in het plan. 'In mijn omgeving wordt gezegd dat ik degene ben die nooit een moment van twijfel heeft gehad. Dat herken ik wel.' De kredietcrisis heeft hem niet van zijn stuk gebracht. De banken gaven niet thuis, maar Ooms ging door. 'Er is het uiterste gevraagd van mijn vermogen, ook in financieel opzicht. Ik heb meer geld in het project gestoken dan ik had gewild.'

Ooms ziet zichzelf nu beloofd voor zijn vasthoudendheid. Twee venture-capitalfondsen, Icos Capital en Capricorn Cleantech Fund, zijn bereid geld te steken in Ensartech, de onderneming die de fabriek in Delfzijl gaat exploiteren. Zij leggen ieder € 1,5 mln op tafel. Het Rijk verleent een bijdrage van ruim € 1 mln en ABN Amro financiert de rest. Delfzijl is een eerste stap en moet worden gevolgd door fabrieken elders in Europa en zo mogelijk in andere werelddelen.

Het idee energie te winnen uit ernstig vervuild afval komt uit de koker van twee vroegere ingenieurs van Shell en Billiton. Zij stapten met hun kennis naar Ooms, die ervaring in de afvalbranche heeft opgedaan als oud-directeur van

vuilverwerker Twence. Tezamen met medebestuurder en investeerder Robert Kreeft hebben de twee ingenieurs en Ooms de afgelopen jaren enkele miljoenen euro's in het project gestoken. Daar staat tot nu toe geen rendement tegenover.

'Dat is inherent aan de ontwikkeling van nieuwe technologie. Zonder cijfers en een "businesscase" ben je op jezelf aangewezen', zegt Ooms. Tijdens de recessie zag hij menig soortgelijk initiatief sneven. 'De externe omstandigheden deden veel collega's de das om. Ze kregen te maken met tijdgebrek en te zware financiële condities.'

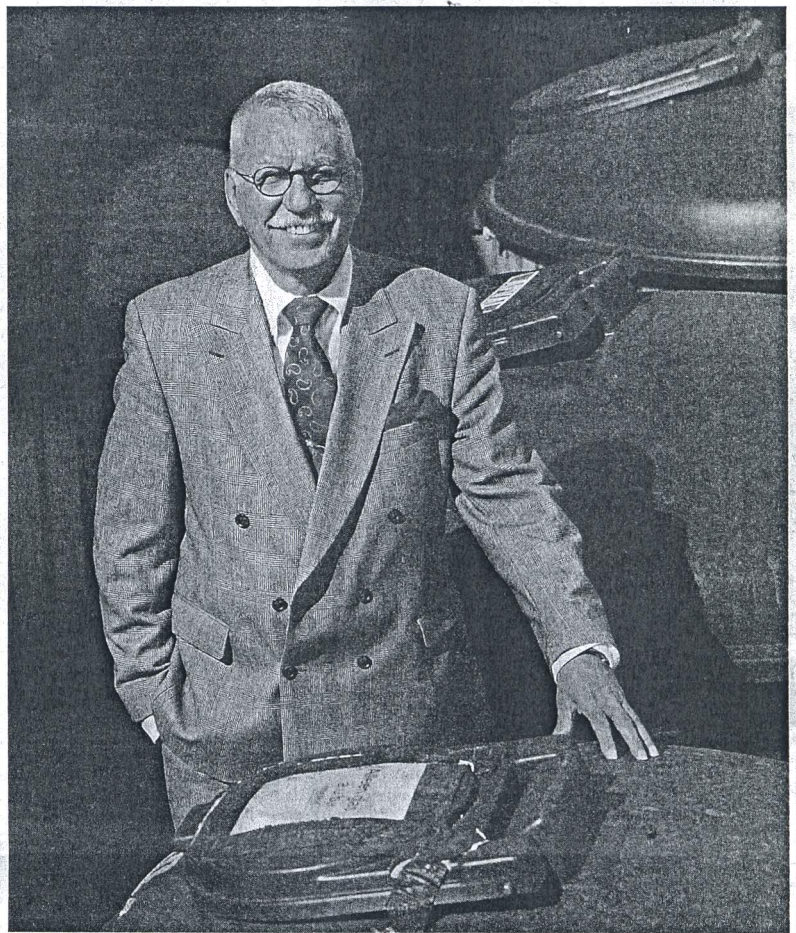
Ooms hield vol in de overtuiging een schone technologie in handen te hebben die een oplossing biedt voor afval in de zwaarst vervuilde categorie. 'Wij kunnen reststoffen verwerken die de industrie nergens kwijt kan, behalve opslag in zoutmijnen.' Het bedrijf is daarmee verzekerd van voldoende aanbod, met name uit de chemie en de auto-industrie. 'Het is de politieke wens in Europa om de stort van milieubelastende stoffen tot een minimum te beperken. Daarin ligt ons bestaansrecht', zo stelt Ooms.

Financiers willen meedoen als het bewijs is geleverd dat de milieutechniek werkt. 'Hoe goed je ook bent, niemand zal jou op je blauwe ogen geloven', zegt de ceo van Ensartech. Het is reden steun te zoeken bij grote namen in het bedrijfsleven. De keuze is gevallen op technische dienstverlener Imtech, ingenieursbureau Haskoning en bouwer BAM. Zij zijn ingehuurd om het project te toetsen en te helpen bij de beoogde internationale expansie.

Geldschietters Icos en Capricorn krijgen in ruil voor hun financiële inbreng een minderheidsbelang. Topman Ooms en zijn drie compagnons houden vast aan de meerderheid. 'Wij zijn jaren met dit project bezig geweest. Dat laten we niet zomaar verwateren.'

De eerste fabriek in Delfzijl moet zijn inkomsten grotendeels halen uit het innemen van het afval, waarvoor de aanbieders betalen. Het verwerkingsproces in een grote smeltoven levert bruikbare metallurgische stoffen op, naast stroom die wordt geleverd aan bedrijven in de naaste omgeving.

De inkomsten dienen in de eerste plaats ter dekking van rente en aflossing op de aangetrokken banklening. Het grote geld moet worden verdiend met het dupliceren van de Groningse fabriek, legt



Martin Ooms: 'Wij kunnen reststoffen verwerken die de industrie nergens kwijt kan.'

Foto: Bram Saeyns

Energie uit afval Fabriek in Delfzijl

- Ensartech bouwt fabriek voor verwerking van vervuild afval
- Locatie in Delfzijl vergt investering van € 13 mln à € 14 mln
- Deelname van Icos Capital en Capricorn Cleantech Fund
- Fabriek in Delfzijl gaat werk bieden aan 20 à 25 man
- Plan de komende 7 jaar uit te breiden met 10 à 15 locaties

fondsbeheerder Peter van Gelderen van Icos uit. 'We zoeken naar een optimale standaard. Dan wordt het licutatief om meer vestigingen te openen.'

Het streven is om in zeven jaar 10 à 15 fabrieken in Europa op te richten. Locaties in de buurt van industrie met vervuild afval hebben de voorkeur. Te denken valt aan de Botlekken de complexen van grote autofabrieken in Duitsland.

Ensartech heeft zijn afvalproces tot nu toe niet gepatenteerd. Een definitief besluit daarover volgt in een latere fase. Keerzijde van een octroof is dat concurrenten

inzicht krijgen in het technische proces en een manier kunnen bedenken om het patent te omzeilen. 'De technologie van Ensartech moet het geheim van de smid blijven', zo stelt fondsmanager Van Gelderen.

Die exclusiviteit bepaalt in hoge mate de waarde van de aandelen

Financiers willen meedoen als het bewijs is geleverd dat de milieutechniek werkt

die Icos op middellange termijn wil verzilveren. Wachten op de voltooiing van de internationale uitrol is niet noodzakelijk. 'Er is veel geld nodig voor de expansie. Ik kan me voorstellen dat we die groeifase aan een strategische partij uit de afvalbranche overlaten', aldus Van Gelderen.

Regelmatig staan gegadigden op de stoep. 'Er is interesse in deelname, maar wij vinden dat nu niet opportuun', zegt Ooms. Behalve onderhandse verkoop zien Van Gelderen en Ooms ook een beursnotering als een serieuze mogelijkheid voor Ensartech.